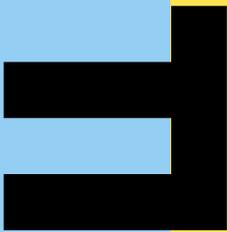


**Internationale Betriebswirtschaft –  
Zukunftsfähiges Management**  
People, Organisation & Transformation\*  
Master of Arts in Business – MA,  
berufsbegleitendes Studium, 4 Semester



# Mission – Vision – Purpose

Unser Anspruch ist es, ein Chancenlabor im Bodenseeraum für die Ausbildung verantwortungsvoller Entdecker:innen zu sein, die unsere Region evidenzbasiert und praxistauglich weiterentwickeln. Ein Chancenlabor ist ein Lernumfeld, in dem Menschen nachhaltige Entwicklungsmöglichkeiten entdecken und Verantwortung dafür übernehmen.

## Unser Studienprogramm – Deine Möglichkeiten

Im Masterstudium Internationale Betriebswirtschaft – Zukunftsfähiges Management kannst du zwischen drei Vertiefungsrichtungen auswählen:

- **Accounting, Controlling & Finance**
- **Marketing, Sales & Innovation**
- **People, Organisation & Transformation**

Zukunftsfähiges Management verbindet wirtschaftlichen Erfolg mit einem guten Leben auf einem gesunden Planeten für heutige und nachfolgende Generationen. Die drei zentralen Thesen dafür lauten:

- Es erfordert einen Paradigmenwechsel vom reinen quantitativen Managementdenken (Wachstum) hin zu einem integrativen Ansatz, der auch qualitatives Managementdenken (Entwicklung) beinhaltet.
- Interdisziplinäre Kooperation und Kollaboration sind wesentliche Voraussetzungen für die Lösung komplexer Herausforderungen der Gegenwart und Zukunft.
- Der Wandel von einer reinen Wissensgesellschaft hin zu einer Wissens- und Verantwortungsgesellschaft ist essentiell für eine nachhaltige Weiterentwicklung.

Die Querschnittsthemen **Nachhaltigkeit, Wirtschaftspsychologie** und **digitale Transformation** werden dich während deines gesamten Studiums begleiten.

# Warum People, Organisation & Transformation?

Unser praxisorientiertes Studienprogramm bereitet dich darauf vor, Transformationen in Unternehmen zu begleiten und innovative Lösungen für Personalmanagement und Change Management zu entwickeln. Gepaart mit deinem Wissen über die neuesten Forschungserkenntnisse verfügst du über Kompetenzen, die in einer globalen und digitalen Welt von zentraler Bedeutung sind.

Was dich erwartet:

- **Führung und Personalmanagement:** Entwickle Kompetenzen in der Führung von Teams, der Personalentwicklung und dem strategischen Personalmanagement.
- **Organisationsentwicklung und Change Management:** Lerne, wie du Veränderungsprozesse in Unternehmen planst, steuerst und erfolgreich umsetzt.
- **Unternehmenskultur und Employer Branding:** Entwickle Strategien und Maßnahmen zur Gestaltung von Unternehmenskultur und Arbeitgeber:innenmarke.
- **Corporate Social Responsibility und Nachhaltigkeit:** Erkenne die Bedeutung sozialer Verantwortung und implementiere nachhaltige Strategien für ein verantwortungsvolles Management.
- **Digitale Transformation und People Analytics:** Erfahre, wie digitale KI-Technologien die Organisationsstruktur sowie das Arbeitsumfeld verändern und wie du diesen Wandel begleitest.
- **Wirtschaftspsychologie:** Verstehe die psychologischen Aspekte von Mitarbeiter:innen und setze dieses Wissen für die nachhaltige Weiterentwicklung ein.

# Deine Karriereperspektiven

Das Studium deckt die wesentlichen Verantwortungsbereiche eines modernen Chief People Officers (CPO) ab. Als Absolvent:in findest du Beschäftigung in den Bereichen Personalmanagement und Organisationsentwicklung von Unternehmen aller Größenordnungen, aber auch bei Verbänden, Non-Profit-Organisationen und in der Beratungsbranche.

Potenzielle Aufgabenbereiche:

- **Personalmanagement:** Gestaltung und Implementierung von Strategien und Maßnahmen für Personalgewinnung und -engagement
- **Talent Management und Organisationsentwicklung:** Entwicklung von Weiterbildungsstrategien, Talentförderung und Gestaltung der Unternehmensstrategie, -struktur und -kultur
- **Corporate Social Responsibility (CSR):** Implementierung von Maßnahmen im Kontext der sozialen und ökologischen Verantwortung
- **Unternehmensführung:** personalorientierte Steuerung von Organisationen
- **Projektleitung:** Leitung von Transformationsprojekten, Veränderungsprozessen, Einführung neuer Organisationsstrukturen und HR-Systeme
- **Beratung:** Unternehmensberatung in den Bereichen Organisationsentwicklung, Change Management und Personalstrategien
- **Forschung:** PhD-Programm oder Doktorat mit anschließender Forschungstätigkeit

# Work & Study – praxisnah und zukunftsorientiert

Unser Masterprogramm ist optimal auf die Bedürfnisse von Berufstätigen zugeschnitten. Wir ermöglichen dir, Theorie und Praxis so miteinander zu verbinden, dass sowohl dein Studium als auch deine Arbeit davon profitieren.

Mit dem berufsbegleitenden Studium schaffst du die Grundlage für deine Karriere und entwickelst zukunftsfähige Kompetenzen – ohne dabei auf Berufserfahrung zu verzichten.

Deine Vorteile:

---

**Dozierende aus einem internationalen Umfeld:** Wir bieten eine ideale Mischung aus erfolgreichen Wirtschaftsexpert:innen und Hochschullehrenden.

---

**Flexible Präsenzzeiten und Blended Learning:** Lehrveranstaltungen finden primär in Blockform am Freitagnachmittag und am Samstag statt. Wir bieten – je nach Lehrinhalt – ein breites Spektrum an Präsenz-, Online- und asynchroner Lehre mittels modernen E-Learning-Tools.

---

**Praxisnahes Lernen in Kleingruppen:** Profitiere von kleinen Gruppen und innovativen Lehrmethoden durch die enge Zusammenarbeit mit Expert:innen aus Praxis und Lehre.

---

**Langfristige Planbarkeit:** Stundenpläne und Prüfungstermine sind weit im Voraus geplant, sodass du dich voll auf das Studium konzentrieren kannst.

---

**Optimierte Work-Life-Balance:** Durch das berufsbegleitende Modell kannst du deine Karriere weiterverfolgen und gleichzeitig deine akademischen Ziele erreichen. Wir empfehlen, die Arbeitszeit auf 50-80 % zu reduzieren.

---

**Keine Studiengebühren:** Unser Masterprogramm ist bis auf Widerruf zu 100% staatlich finanziert – auch für international Studierende.

---

**Kontextstudium:** Das einzigartige Programm ermöglicht dir eine individuelle Auswahl der Studieninhalte und interdisziplinäre Kollaborationen mit Studierenden aus der ganzen Welt.

---

**Moderner Hochschulcampus:** Top-Ausstattung und eine sehr gute Infrastruktur zeichnen unsere Hochschule aus.

---

# Internationale Betriebswirtschaft – Zukunftsfähiges Management\*

People, Organisation & Transformation

1. Semester	ECTS	SWS	2. Semester	ECTS	SWS	3. Semester	ECTS	SWS
<b>M1</b> Future Skills Lab – Onboarding	2	1	<b>M1</b> Transferprojekt zukunfts-fähiges Management	4	2	<b>M1</b> Planspiel zukunfts-fähiges Management	3	2
<b>M1</b> Zukunftsfähiges Management	5	2	<b>M2</b> Forschungsmethoden	2	2	<b>M2</b> Masterarbeit – Konzeption	6	1
<b>M2</b> Wissenschaftliches Arbeiten	2	1	<b>M2</b> Datensammlung und Interpretation	3	1	<b>M4</b> People Analytics und Controlling	5	2
<b>M2</b> Statistik	4	2	<b>M4</b> Personalentwicklung und Talent Management	3	2	<b>M3</b> Führung	5	2
<b>M3</b> Management von Organisationen	3	2	<b>M4</b> Vergütung und Benefits	3	2	<b>M4</b> (E) International Strategic HRM	5	3
<b>M4</b> (E) Employee Life Cycle Management	3	2	<b>M3</b> Wirtschaftspsychologie und Organisational Behaviour	6	3	<b>K1</b> – Kontextstudium	6	4
<b>M4</b> Employer Branding und Recruiting	5	3	<b>M3</b> Systemische Organisations-beratung und Coaching	3	2		<b>30</b>	<b>14</b>
<b>M4</b> Rechtsgrundlagen für Human Resources	3	2	<b>K1</b> – Kontextstudium	6	4			
<b>M3</b> Organisationsentwicklung und Transformation	3	2		<b>30</b>	<b>18</b>			
	<b>30</b>	<b>17</b>						

4. Semester	ECTS	SWS
<b>M1</b> Planspiel zukunfts-fähiges Führen	3	2
<b>M1</b> Future Skills Lab – Offboarding	3	1
<b>M2</b> Masterseminar	3	1
<b>M2</b> Masterarbeit	19	0
<b>M2</b> Masterprüfung	2	0
	<b>30</b>	<b>4</b>

**ECTS** – Leistungspunkte nach dem European Credit Transfer and Accumulation System. Den internationalen Standards entsprechend sind 30 ECTS-Punkte pro Semester zu erbringen.

**SWS** – Eine Semesterwochenstunde (SWS) entspricht 15 Lehreinheiten zu je 45 Minuten.

\*Studiengangsbezeichnung vorbehaltlich der Änderung des Bescheids durch das BMBWF

(E) Lehrveranstaltungen auf Englisch

**M1** – Zukunftsfähiges Management  
**M2** – Angewandte Forschung und Masterarbeit  
**M3** – Transformation von Organisationen  
**M4** – Employee Life Cycle Management  
**K1** – Kontextstudium (Auswahl von 1 oder 2 Modulen im Umfang von insgesamt 6 ECTS)

# Dein Chancenlabor

An der FHV kannst du aus Studienprogrammen in vier Fachbereichen wählen: Wirtschaft, Technik, Gestaltung und Soziales & Gesundheit. So vielfältig und kreativ ist auch die Gemeinschaft von rund **1600 Student:innen**. Unser Campus ist in eines der spannendsten Stadtquartiere Vorarlbergs eingebettet – ein Impulszentrum für Wirtschaft, Wissenschaft und Kreativität.

Die Forschungseinrichtungen an der FHV sind breit aufgestellt: Das Spektrum reicht von der Zukunft der Energieversorgung über Künstliche Intelligenz bis hin zur Augmented Reality in der Pflegeausbildung. Durch die internationale Zusammenarbeit mit rund **330 Forschungspartner:innen** haben wir Zugriff auf neueste Ergebnisse der Grundlagenforschung und bringen diese in der Region zur Anwendung. Da Studium und Forschung eng miteinander verknüpft sind, kannst du als Student:in schon früh in einem Forschungsprojekt mitarbeiten.

Mal rauskommen, die Perspektive wechseln, Neues entdecken. Die FHV bildet zusammen mit sieben weiteren europäischen Hochschulen die Europäische Universität „Regional University Network-European University“ (RUN-EU). Weltweit bieten wir dir ein Netzwerk aus über **130 Partneruniversitäten**.

## Neugierig?

Entdecke unsere Fachhochschule und besuche uns beim nächsten Info-Event!  
[fhv.at/events](https://fhv.at/events)





## In Europa zu Hause

Die FHV liegt im Zentrum der internationalen Bodenseeregion mit Österreich, Deutschland, Schweiz und Liechtenstein. Im Sommer tauchst du zur Abkühlung in den Bodensee ein, im Winter geht es zum Snowboarden in die Berge. Lebhaft europäische Städte wie München, Mailand, Zürich oder Paris sind in greifbarer Nähe.

Diesen attraktiven Wirtschafts- und Lebensraum schätzen viele Unternehmen als Homebase: Von leistungsfähigen KMUs über einen erfolgreichen Dienstleistungs- und Tourismussektor bis hin zu herausragenden internationalen Industrieunternehmen ist alles vertreten. Diese Kombination macht die Region zu einem innovativen Hotspot Europas. Über Grenzen hinausdenken und zusammenarbeiten ist in die DNA der Menschen hier eingeschrieben.

Als Hochschule pflegen wir gute Partnerschaften mit Unternehmen und Organisationen aus der Region. Als Student:in profitierst du während und nach deiner Studienzeit von diesem starken Netzwerk.

## Jetzt bewerben!

Detaillierte Infos über die Bewerbungsfristen findest du auf [www.fhv.at](http://www.fhv.at).

Abschlusszeugnisse, Ergebnisse aus Zugangsprüfungen oder Sprachnachweise kannst du nachreichen.

Nach Prüfung deiner Bewerbung senden wir dir per E-Mail Informationen über den weiteren Ablauf des Aufnahmeverfahrens.

Alle Infos unter:  
[fhv.at/hro/](http://fhv.at/hro/)



## Fragen?

Schreib uns oder ruf uns an.

Patrick Köck, B.A.  
Beratung & Aufnahme  
T +43 5572 792 5603  
[bwm@fhv.at](mailto:bwm@fhv.at)

Mag. (FH) Bernd Schwendinger, PhD  
Studiengangsleiter  
[bernd.schwendinger@fhv.at](mailto:bernd.schwendinger@fhv.at)